

• **Travailler et vivre ensemble**

DECISION

Moment de liberté ou épreuve.

Sachez vous réapproprier votre mode de décision.

La décision fait partie du quotidien d'un manager ; c'est une compétence fondamentale qui prend ancrage dans un environnement où tout s'accélère. Face à l'enjeu, voire à l'urgence de certaines situations, le manager doit mobiliser tout son discernement et son esprit critique pour trancher avec assurance. Décider implique de prendre un risque. Et dans ce domaine, les aspects techniques et rationnels ne sont pas toujours suffisants. S'ils permettent de justifier une décision, ils ne sont pas pour autant des facteurs décisifs. Décider demande d'interroger son système de valeurs personnel mais aussi de s'ouvrir et d'écouter son intuition ; connaître et respecter son système permet souvent de faire un choix cohérent dans la durée.

A ce titre, proposer une formation sur la « bonne » prise de décision n'aurait aucun sens. Notre démarche a plutôt pour ambition de permettre aux participants de découvrir leurs propres repères et de détecter les freins et les moteurs à leur prise de décision.

Objectifs :

- Déceler ce qui freine et ce qui déclenche sa prise de décision
- Mieux se connaître pour décider de façon plus efficace et confortable
- Identifier sa stratégie de réussite sur la décision



Outils :

- Tests : EAE®, MBTI®, TMS®



Etapes clés de la formation :

- Identifier ses peurs et ses besoins
- Analyser ses forces et ses faiblesses
- Partager des témoignages et des angles de vues différents
- Détecter ses propres ressources qui donnent l'impulsion mais aussi ses freins
- Construire un plan d'action

• **Travailler et vivre ensemble**



Cette formation s'adresse à :

- Tout dirigeant, tout cadre de direction

Témoignage :

Créer une entreprise fait partie des décisions difficiles à prendre. En 2009, nous avons accompagné une équipe de chercheurs dans le processus de développement commercial et industriel du traitement innovant qu'ils avaient élaboré. Notre accompagnement visait avant tout à stimuler la réflexion entrepreneuriale et à permettre le déclic nécessaire à la mise en mouvement et la prise de décision concrète. Pour cela, nous avons actionné plusieurs leviers : travail sur le « PIB » (Peurs / Intérêts / Besoins) pour répondre à la question « Qu'est-ce qui freine ma prise décision ? », témoignages de professionnels de la communauté scientifique, réflexion autour du paradoxe de la décision : « Comment réussir à échouer ? », intervention d'un consultant Caminno RH spécialisé dans la création d'entreprise pour déverrouiller leur rapport à l'argent et au pouvoir, analyse des forces et faiblesses (SWOT). La formation s'est clôturée sur la production d'un plan d'actions qui concrétisait le travail mûri lors du séminaire; l'impulsion était donnée !

Galiléa

1 rue de Buffon 49100 Angers & 79 route du chêne – Bât. In Extenso – BP 20058 - 72232 Arnage Cedex

Tél. : 02 41 05 05 20 - www.galilea-rh.fr - contact@galilea-rh.fr